

# Актуальные проблемы плавания в Украине

Качуровский Д.О.

Спортивный комплекс «Метеор» государственного предприятия «Производственное объединение Южный машиностроительный завод им. А.М. Макарова»

## Аннотации:

Рассмотрены варианты решения проблем плавания. Представлены прогнозы возможных результатов. Предложен комплексный подход в решении обозначенных проблем. Показаны направления формирования у граждан жизненно важного навыка плавания. Предложены варианты решения проблемы обучения плаванию сельского населения и увеличение количества занимающихся плаванием. Рассмотрены традиции семейного отдыха в плавательных комплексах. Намечены пути повышения уровня физической подготовки учащихся, трудящихся и военнослужащих.

**Качуровський Д.О. Актуальні проблеми плавання в Україні.** Розглянуто варіанти рішення проблем плавання. Представлено прогнози можливих результатів. Запропоновано комплексний підхід у рішенні позначених проблем. Показано напрямки формування в громадян життєво важливої навички плавання. Запропоновано варіанти рішення проблеми навчання плаванню сільського населення й збільшення кількості тих, хто займається плаванням. Розглянуто традиції сімейного відпочинку в плавальних комплексах. Намічено шляхи підвищення рівня фізичної підготовки учнів, трудящих і військовослужбовців.

**Kachurovs'kyy D.O. Significant problems of swimming in Ukraine.** The variants of decision of problems of swimming are considered in the article. Are presented prognoses of possible results. Complex approach is offered in the decision of the marked problems. Directions are rotined forming for the citizens of vitally important skill of swimming. The variants of decision of problem of teaching swimming of rural population and increase of amount of gettings busy are offered swimming. Traditions of domestic rest are considered in swimming complexes. The ways of increase of level of physical preparation are set student, worker and servicemen.

## Ключевые слова:

бассейн, наука, спорт, образование, законодательство, управление, массовое плавание.

басейн, наука, спорт, освіта, законодавство, управління, масове плавання.

swimming pool, science, sport, education, legislation, management, mass swimming.

## Введение.

Спорт как важный социальный феномен пронизывает все уровни жизни современного общества, оказывая широкое воздействие на основные сферы жизнедеятельности общества. Спорт во многих странах стал неотъемлемой частью образа жизни большинства людей. Спорт и его виды являются постоянной сферой человеческой деятельности, которая имеет присущие ей признаки: структуру, субъектно-объектные отношения, цели и задачи, историю и перспективы развития и, конечно же, свои проблемы. В этом контексте важно изучать специфику конкретных видов спорта, чтобы понимать, как они развиваются, какой потенциал имеют для развития общества в целом. Высокие результаты украинской команды по плаванию на Олимпийских играх, чемпионатах мира и Европы свидетельствуют о высоком уровне мастерства спортсменов, тренеров, а так же о значительном потенциале Украины как спортивной страны. Эти достижения необходимо не только сохранять, но и развивать. Спортивное и массовое плавание, как и другие современные виды спорта в Украине, сталкивается с рядом проблем, которые стоят на пути его развития. Одной из ключевых является проблема социальных стандартов – Украина в этом вопросе значительно уступает развитым странам в создании необходимых условий для формирования у населения, в особенности у детей и молодежи, жизненно важного навыка плавания.

*Степень исследованности проблемы.* Необходимо отметить, что как таковых исследований, посвященных конкретно проблемам плавания в Украине, на сегодняшний день еще нет. Проблемами украинского спорта в целом занимаются такие ученые как В.Н. Платонов, Ю.П. Мичуда, М.В. Дутчак, Л.Я. Чеховська, Н.А. Олейник, О.В. Римар, Н.Я. Тарасюк, Д.А. Щелкунов. Российские ученые Н.Ж. Булгакова, О.И. Попов, Л.И. Партыка посвятили свою публикацию конкретно актуальным проблемам плавания, боль-

шинство из которых с полной уверенностью можно отнести и к украинской реальности.

Работа выполнена в соответствии с практическими задачами решения проблем плавания в Украине.

## Цель, задачи работы, материал и методы.

*Целью* данной статьи является описание насущных проблем в украинском плавании и разработка возможных вариантов их решения.

При исследовании проблемы использовались *следующие методы*: принцип объективизма, системный анализ, контент-анализ нормативных актов, метод включенного наблюдения, полевое исследование технического состояния бассейнов в Украине.

## Результаты исследования.

О пользе занятий плаванием написано очень много врачами, педагогами, учеными. Однако, по нашему мнению, прежде чем рассматривать современные проблемы украинского плавания, следует обозначить, почему нас интересуют именно водные виды спорта. Итак, плавание является универсальным и одновременно уникальным видом спорта поскольку:

- формирует жизненно необходимые навыки безопасного пребывания в воде, что влияет на уменьшение трагических случаев на воде, в том числе и среди детей;

- является безопасным и полезным для каждого человека независимо от возраста и пола, особенно для беременных женщин, пожилых людей, людей с избыточным весом и физическими недостатками;

- благоприятно влияет на гармоничное развитие всех групп мышц, на формирование правильной осанки, укрепление сердечно-сосудистой и дыхательной системы, опорно-двигательного аппарата;

- благоприятно влияет на психологическое состояние, формирует позитивный эмоциональный фон, который так необходим в повседневной жизни;

- является идеальным способом посттравматической реабилитации и эффективной лечебно-профилактической деятельности;

- доступно для граждан с разными уровнями дохода.

Занятия плаванием также имеют большое значение в процессе воспитания детей и подростков. Они влияют на развитие таких качеств как смелость, решительность, дисциплинированность, целеустремленность, умение вести себя в коллективе, воспитывают чувство взаимопомощи, объединяют детей и взрослых. Занятия плаванием играют важную роль в укреплении здоровья не только отдельного человека, но и укрепления генофонда украинского народа, а также способствуют решению многих социальных проблем. Плавание играет важную роль в системе общей физической подготовки представителей военных и силовых структур Украины, в укреплении здоровья и социализации инвалидов, формировании семейных ценностей.

Современное состояние отрасли водных видов спорта в Украине характеризуется такими общими проблемами:

- недостаточным уровнем обеспечения населения плавательными бассейнами (при потребности 48 м<sup>2</sup> площади воды в плавательных бассейнах на 1000 человек населения в Украине в наличии только 3,4 м<sup>2</sup>, что в 14 раз меньше, чем это предусмотрено государственными строительными нормативами). По показателю обеспеченности плавательными бассейнами из расчета количества площади воды в плавательных бассейнах на 10 тыс. человек населения Украина уступает Японии в 33, Италии в 8,4, России в 1,1 раза соответственно [7];

- неудовлетворительным состоянием имеющейся материально-технической базы;

- недостаточным финансированием и неэффективным использованием внебюджетных источников;

- низким уровнем материального поощрения тренерско-преподавательского состава;

- недостаточным финансированием научных исследований, а также недостаточным освещением в науке и системе высшего образования актуальных аспектов развития спорта и плавания в частности.

Рассмотрим более подробно эти и другие проблемы. В Украине сокращается количество плавательных бассейнов: в 1991 г. в республике насчитывалось 612 бассейнов, в 1995 – 506, в 2004 – 504 [3]. По последним данным Министерства Украины по делам семьи, молодежи и спорта сейчас в Украине функционирует 510 плавательных бассейнов [2, с. 5]. В 2008 году автором было проведено исследование материально-технического состояния плавательных бассейнов в Днепропетровской области. В общем на территории области зарегистрировано 52 плавательных бассейна разных типов и форм собственности. Из 36 обследованных объектов 15 находятся в нерабочем состоянии по таким причинам как: отсутствие финансирования на ремонт, задолженность на коммунальные услуги, отсутствие собственно котельной, долги предприятия-собственника, нежелание собственника содержать такой объект, имущество собственника находится под арестом и прочие. В настоящее время в нерабочем состоянии находятся бассейны в небольших городах, например в Павлограде, Верхнеднепровске, Кривом Рогу, Желтых Водах, Днепродзержинске, Новомо-

сковске и многих других. Подавляющее большинство граждан Украины не имеет возможности заниматься массовым, спортивным или лечебно-оздоровительным плаванием по назначению врачей. Неумение плавать значительно ограничивает возможности полноценной жизни и активного отдыха граждан.

Как следствие, по данным Министерства Украины по делам семьи, молодежи и спорта в стране умеют плавать менее 10 % населения, и только трое из десяти юношей-призывников. Государственные тесты по плаванию не могут сдать более 80 % учащихся и студентов. Лишь 0,12 % граждан занимаются плаванием в оздоровительных группах и секциях [2, С. 4]. По данным Министерства чрезвычайных ситуаций Украины статистика несчастных случаев на воде составляет более чем 2500 человек ежегодно, из них 10 % случаев происходит с детьми до 14 лет [2, С. 4]. Главной причиной утоплений, как правило, является неумение плавать и отсутствие навыков пребывания в водной среде.

Большинство существующих в Украине водно-спортивные сооружений стоят на балансе государственных предприятий, учебных заведений или же являются коммунальной собственностью, иными словами – это дотируемые из государственного или местных бюджетов объекты. В 1990-х годах, когда закрывались государственные предприятия и местные власти не могли обеспечить население самыми необходимыми услугами, содержание плавательных бассейнов стало очень большой статьей расхода. Вследствие этого многие из этих сооружений перестали функционировать.

На наш взгляд, проблема заключается не столько в отсутствии финансирования, сколько в подходе к организации хозяйственной деятельности таких объектов. Иными словами, правильно организовав управление плавательными бассейнами можно рассчитывать не только на самоокупаемость, но и добиться их рентабельности. Достичь этого можно рационализировав движение информационных и финансовых потоков за счет точного планирования и организации труда и эффективной системы мотивации и оплаты труда.

Не смотря на неудовлетворительное состояние коммунальных бассейнов, спрос на услуги таких объектов в Украине довольно высокий. Население хочет получать качественные спортивные услуги по доступной цене в современных, комфортных спортивных сооружениях. Тому подтверждением служит появление в последние годы большого количества коммерческих спортивных организаций, предоставляющих спортивно-оздоровительные услуги. Основной целью таких предприятий является извлечение максимальной коммерческой выгоды из своей деятельности. Но далеко не всегда эта направленность соответствует социальным потребностям, прежде всего это выражается в ценообразовании на предоставляемые услуги, которое далеко от принципа «справедливой цены» и ориентировано на потребителей с высоким и выше среднего уровнем дохода. Таким образом, незащищенные категории населения лишены возможности посещать плавательные бассейны в связи с их недостаточным количеством и неприемлемой стоимостью услуг.

В украинском законодательстве существование и развитие плавания как вида спорта регламентируется в рамках Указа Президента Украины «О национальном плане действий относительно реализации государственной политики в сфере физической культуры и спорта», Закона Украины «О физической культуре и спорте», Указа Президента Украины «О мероприятиях по обеспечению защиты прав и законных интересов детей».

Необходимо отметить, что никаких специальных нормативных документов, регламентирующих развитие именно водных видов спорта и массового обучения населения плаванию в Украине нет. Это уже негативно сказалось на подготовке нового поколения профессиональных пловцов. Единственной организацией, которая напрямую занимается проблемами плавания, является Федерация плавания Украины. В частности в 2008 году ФПУ разработала и подала на рассмотрение Кабинета Министров Украины проект Государственной целевой социальной программы по обучению детей плаванию на 2008-2012 годы. Однако следует идти дальше в этом вопросе. Выходом из сложившейся ситуации в развитии, даже более, – в существовании плавания как вида спорта в Украине, может послужить принятие правительством государственной программы развития плавания в Украине, что позволит решить проблему обучения плаванию детей, создания условий для развития массового плавания для всех категорий населения, выйти на новый уровень в подготовке спортсменов-пловцов, учитывая современные тенденции в спорте высших достижений.

Развитие массового плавания и рост спортивных достижений обусловлены системой подготовки квалифицированных специалистов по плаванию в учебных заведениях. В Украине подготовка специалистов по разным специальностям, связанным с физическим воспитанием, ведется в 19 высших учебных заведениях Украины. Среди таких специальностей следующие: «Физическая культура и методика спортивно-массовой и туристической работы», «Физическая реабилитация», «Олимпийский и профессиональный спорт», «Здоровье человека», «Педагогика и методика среднего образования (физическая культура)», «Физическая культура и биология», «Физическая культура и допризывная подготовка», «Спорт», «Спортивная медицина».

К сожалению, обладатели таких дипломов не являются специалистами в таких актуальных областях как спортивный менеджмент и маркетинг, администрирование и управление персоналом и спортивными сооружениями. Только Национальный университет физической культуры и спорта в рамках специальности «Олимпийский и профессиональный спорт» ведет подготовку студентов, специализирующихся в менеджменте и маркетинге в области физической культуры [4]. Этого говорит о том, что в Украине нет специалистов, которые могли бы преподавать смежные со спортом дисциплины на высоком уровне и государственная политика в сфере образования не учитывает потребности общества в таких кадрах. Тем не менее, это и другие направления очень актуальны в развитии современного спортивного движения в мире. Во

многих развитых странах мира существуют бизнес-школы, которые ведут подготовку узких специалистов в спортивной отрасли [8]. Каждый вид спорта требует специфических знаний и умений, однако у нас нет пока высокообразованных специалистов именно в области плавания.

Здесь же следует отметить, что спорт давно уже стал предметом изучения разных отраслей науки. Изучение плавания имеет мультидисциплинарный характер и проводится с точки зрения медицины, физики, химии, биологии, педагогики, психологии, экономики, социологии, философии, антропологии, культурологии. Мировая наука шагнула далеко вперед в этом направлении, изучение спорта и его видов давно приобрело международный характер и является полноценной частью социальных исследований (*social studies*) и культурологических исследований (*cultural studies*). В СССР, СНГ и Украине в частности плавание традиционно изучалось с медицинской точки зрения или под углом повышения эффективности подготовки спортсменов-пловцов. Сегодня при Национальном университете физического воспитания и спорта работает несколько научно-исследовательских лабораторий, которые занимаются вопросами олимпийской подготовки спортсменов, биомеханическими технологиями в спорте, трудоспособности в спорте высших достижений [5]. Однако анализ тем защищенных диссертационных работ в области физической культуры и спорта за последние десять лет позволяет сделать вывод, что исследований, посвященных вопросам из области социологии, философии, экономики спорта (и плавания в частности) в Украине было сделано очень мало. А между тем, как мы уже говорили выше, спорт является глобальным явлением, и его изучение нужно проводить в контексте общего развития человеческой цивилизации.

Ученые Российской государственной академии физической культуры Булгакова Н.Ж., Попов О.И., Партыка Л.И. выделили особые **проблемы в плавании спорта высших достижений** [1, С. 141-142]. С полной уверенностью можно говорить о том, что эти же проблемы характерны и для украинского спортивного плавания:

*Повышение квалификации тренерских кадров* напрямую связано с информационным обеспечением системы спортивной тренировки пловцов. В мире ежегодно выпускаются десятки книг, видеофильмов. Регулярно выходит большое количество журналов, публикуются материалы многочисленных конференций. Новые возможности для повышения квалификации тренеров предоставляет Интернет. На англоязычных сайтах оперативно освещаются новости мира плавания, доступны списки сильнейших спортсменов, советы и рекомендации ведущих тренеров мира, записи заплывов сильнейших пловцов мира с комментариями профессионалов и многое другое. Отставание нашей страны в этой области огромно.

*Проблема поиска выдающихся исполнителей.* Совершенно очевидно, что олимпийских высот может достичь только высокоодаренный пловец, обладающий специфическими особенностями телосложения, высочайшим уровнем здоровья, физических и

психических способностей, а также технического и тактического мастерства. В связи с этим решающее значение имеет налаженная система поиска и отбора одаренных спортсменов. Выше говорилось о том, что эта проблема возникла в Украине по причине отсутствия финансирования бассейнов в небольших городах и практически полного отсутствия занятий плаванием для сельской молодежи.

*Дальнейшая интенсификация тренировки.* Во многом это связано с тем, что дальнейший прогресс мировых достижений в плавании за счет развития аэробной мощности себя полностью исчерпал. На первый план выходит поиск методики, улучшающей анаэробные возможности ведущих пловцов на базе развития аэробной выносливости с применением эргогенических средств, таких как специализированное питание, фармакология, физиотерапевтические методы, а также воздействия биоклиматических факторов.

*Современное материально-техническое обеспечение тренировки на суше и в воде.* Существуют разнообразные тренажерные устройства, гидроканал с автоматической системой регистрации физиологических, биохимических и биомеханических параметров, современные гидрокостюмы (типа «Long John»), барокамеры, современные комплексы прецизионной видеорегистрации, создание физических и компьютерных моделей движителей, трехмерная видеозапись и т.д. Это дает также возможность модифицировать индивидуальную технику пловца, оптимальную для его антропометрических, гидродинамических, силовых и других индивидуальных возможностей. Конечно, это дорогое оборудование и далеко не каждое учреждение, где тренируются пловцы, может себе позволить его приобрести.

*Социальные гарантии для спортсменов и тренеров.* Неотъемлемыми признаками большого спорта стали его профессионализация и коммерциализация. Учитывая это, должны быть решены вопросы о социальном статусе ведущих спортсменов и тренеров (пенсионная, страховая и контрактная системы, учитывающие достойное вознаграждение спортсмена и тренера, помощь в получении образования и работы после завершения спортивной карьеры и др.). В противном случае неизбежен отток наиболее перспективных молодых спортсменов за рубеж, а тренеров - в коммерческие оздоровительные клубы. Вообще вопрос «жизнь после спорта» был всего актуальным и болезненным для спортсмена. Не всегда есть возможность перейти на тренерскую или преподавательскую работу, и тем более, не все спортсмены обладают способностями к такого рода работе. Спортивная карьера пловца заканчивается в возрасте приблизительно 30 лет, часть жизни прожита и вся она отдана спорту, личность определенным образом сформирована и поэтому вопрос социально адаптации очень важен.

Кроме обозначенных российскими авторами проблем, следует выделить еще одну важную для украинского плавания проблему – *обучение плаванию и развитие массового плавания.* В Украине обучение детей плаванию, как правило, интегрировано в систему школьного образования. Школы включают уроки плавания в учебную программу по физическому

воспитанию при условии, если в этой или соседней школе есть собственный плавательный бассейн, или же поблизости есть коммунальный бассейн. Выше мы уже упоминали, что, к сожалению, обучение детей плаванию не является в Украине системным именно по причине отсутствия соответствующих водноспортивных сооружений или же их неудовлетворительного материально-технического состояния. А между тем именно обучение плаванию и развитие массового плавания позволит решить такие проблемы как несчастные случаи на воде и поиск талантливых спортсменов.

Подытоживая выше сказанное, необходимо еще раз перечислить и подчеркнуть ряд существующих в Украине проблем, которые ставят под угрозу дальнейшее развитие плавания как вида спорта и отдыха, а именно:

- значительная часть плавательных бассейнов не отвечает современным техническим требованиям, требует срочного ремонта и переоборудования;

- неудовлетворительное техническое состояние не создает привлекательных условий для посещения, уменьшает возможности предоставления дополнительных услуг в таких учреждениях;

- плавательные бассейны не адаптированы для людей с особыми потребностями (инвалиды, пожилые люди, беременные женщины);

- не применяются принципы эффективного управления бассейнами в рыночных условиях, отсутствуют соответствующие специалисты для их внедрения;

- ценообразование в коммерческих спортивных клубах далеко от принципа «справедливой цены», из-за чего граждане с невысоким уровнем дохода лишены возможности получать услуги в таких учреждениях;

- нет условий для обучения плаванию детей, проживающих в сельской местности и в труднодоступных районах (гористая, степная местность);

- система подготовки пловцов в ДЮСШ не соответствует современным педагогическим методикам, количество таких школ уменьшается;

- отсутствуют условия для обучения плаванию в местах массового отдыха на воде и санаторно-курортных учреждениях;

- не действует система обучения плаванию в учебных заведениях, в армии, в плавательных бассейнах разных форм собственности, а также в местах массового отдыха на воде;

- отсутствуют системные и скоординированные действия органов власти всех уровней, общественных организаций, потенциальных инвесторов в вопросах развития массового и спортивного плавания;

- недостаточное внимание СМИ к вопросу популяризации умения плавать;

- проблемы развития массового плавания отрицательно влияют на поиск талантливых детей - резерва национальной команды Украины по плаванию;

- наблюдается постоянное сокращение числа специалистов, задействованных в обучении плаванию;

- отсутствует система подготовки и аттестации инструкторов-спасателей в бассейнах в местах массового отдыха людей на воде;

- не разработана система социального страхования

и социальной адаптации для спортсменов, которые закончили свою карьеру.

Что же **необходимо сделать для решения проблем** развития плавания в Украине?

- Местным органам власти разработать и утвердить планы строительства новых плавательных бассейнов, особенно в сельской местности. Так же необходимо решать вопросы с землеотводом земельных участков под строительство 25-метровых бассейнов с численностью населения более 100 000 чел.

- Привести в рабочее состояние существующие плавательные бассейны, которые находятся в коммунальной собственности, принадлежат предприятиям, учебным заведениям, разработать и внедрить систему их эффективного функционирования.

- Разработать проекты строительства современных спортивно-оздоровительных сооружений для занятий плаванием и проведения спортивно-массовых мероприятий.

- Создать условия для обучения населения плаванию в местах массового отдыха на открытых водоемах.

- Ввести в учебную программу учебных учреждений урок плавания и обязательное итоговое тестирование этого навыка.

- Обеспечить возможность бесплатного обучения школьников 2-4 классов плаванию в бассейнах всех форм собственности.

- Обучить население навыкам поведения на воде, в частности оказания помощи утопающим.

- Создать условия для занятий плаванием разных слоев населения и возрастных групп, особенно обратить внимание на потребности граждан с особыми физическими потребностями и тех, кому занятия плаванием рекомендованы в лечебно-профилактических целях.

- Усовершенствовать нормативно-правовую базу области водных видов спорта.

- Популяризировать плавание в средствах массовой информации.

Можно спрогнозировать, что все эти меры будут иметь следующие **результаты**:

- Формирование у граждан жизненно важного навыка плавания, что позволит значительно уменьшить количество несчастных случаев на воде.

- Строительство или реконструкция городских бассейнов, близких к месту проживания, учебы или работы граждан.

- Решение проблемы обучения плаванию сельского населения.

- Увеличение количества занимающихся плаванием, что позволит: оздоровить население, научить плавать детей, молодежь и взрослых, социализировать такие группы населения как инвалиды, трудные дети, малообеспеченные, пенсионеры, привить традицию семейного отдыха в плавательных комплексах.

- Повышение уровня физической подготовки учащихся, трудящихся и военнослужащих.

- Создание нескольких тысяч новых рабочих мест.

- Привлечение частных инвесторов и превращение водно-оздоровительных услуг из дотируемой государством в самоокупаемую индустрию.

## Выводы.

Проведенный анализ проблем плавания в Украине показал, что Украине существует огромная потребность в современных водноспортивных сооружениях, профессионалах, которые смогут их обслуживать, и, что самое важное, в эффективной системе управления, которая позволит максимально полезно и грамотно эти сооружения эксплуатировать, принося пользу не только экономическую, но и общесоциальную. Для того, чтобы обеспечить выполнение этих и других задач, недостаточно действенной нормативной базы и финансовых ресурсов из государственного, местных бюджетов или же внебюджетных источников. Необходим комплексный подход в решении обозначенных проблем: изменение действующего законодательства в области физической культуры и спорта, изменение государственных нормативов проектирования и строительства водноспортивных сооружений, изменение в подходах к организации работы таких объектов, наработка и применение новых методик воспитания юных спортсменов-пловцов, открытие новых направлений подготовки специалистов в области физической культуры и спорта, объединение действий органов государственной власти, местного самоуправления, общественных коммерческих организаций. Напоследок в качестве рекомендации следует выразить уверенность, что именно развитие в стране массового плавания сможет постепенно решать некоторые социальные проблемы, благоприятно повлияет на развитие плавания как вида спорта высших достижений, и, соответственно, на международный имидж Украины как государства, которое создает условия для восстановления и сохранения здоровья, увеличения продолжительности жизни граждан.

Дальнейшие исследования предполагается провести в направлении изучения других проблем плавания.

## Литература

1. Булгакова, Н. Ж. Плавание в XXI веке: прогнозы и перспективы / Н. Ж. Булгакова, О. И. Попов, Л. И. Партыка // Теория и практика физической культуры. – 2002. – № 4. - С. 134-142.
2. Дутчак, М. Створення умов для розвитку плавання – пріоритетне завдання реалізації державної політики у сфері фізичної культури і спорту / М. Дутчак // Спортивний вісник Придніпров'я. - № 2. - 2008. – С. 4-6.
3. Енциклопедія Олімпійського спорту України [Текст] / За ред. В. М. Платонова. - К.: Вид-во НУФВСУ «Олімпійська література», 2005. - 462 с.
4. Напрямки підготовки студентів. Матеріали Національного університету фізичного виховання і спорту. – Режим доступу : [http://www.uni-sport.edu.ua/uk/university/directions\\_of\\_training/](http://www.uni-sport.edu.ua/uk/university/directions_of_training/) - Назва з екрану.
5. НДІ Матеріали Національного університету фізичного виховання і спорту. – Режим доступу : <http://www.uni-sport.edu.ua/uk/piinyfvsy> - Назва з екрану.
6. Підсумки міжнародної науково-практичної конференції «Україна – плавання 2020» // Спортивний вісник Придніпров'я. - № 2. – 2008. – С.46-51.
7. Проект Концепції Державної цільової соціальної програми навчання плавання на 2008–2012 роки. – Режим доступу : <http://www.swimukraine.org.ua/?page=161> - Назва з екрану.
8. Федоров С. Спортивный менеджмент: европейская школа // Куда пойти учиться. – 17.08.2007. – Режим доступа : <http://www.ucheba.ru/abroad-article/4802.html> - Название с экрана.

Поступила в редакцию 25.11.2009г.  
Качуровский Дмитрий Олегович  
office@meteor.dp.ua